

# Parcours de Formation

*des dirigeant·e·s d'associations et responsables de projets d'économie sociale et solidaire (ESS)*

**FRANCEACTIVE**   
Les entrepreneurs engagés  
BRETAGNE - BREIZH



## Gestion économique et financière de projets dans l'ESS

- ▷ Votre montée en compétence attestée
- ▷ Une approche basée sur l'expérience de terrain
- ▷ Des professionnel·le·s sur toute la Bretagne

2023 - 2024

**Espace Anne de Bretagne**  
**15 Rue Martenot - 35000 Rennes**

Siret : 403 535 354 00035. Organisme de Formation enregistré sous le numéro 53351099135 auprès du Préfet de région de Bretagne. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.



[formation@franceactive-bretagne.bzh](mailto:formation@franceactive-bretagne.bzh)  
02 99 65 04 00  
[www.franceactive-bretagne.bzh](http://www.franceactive-bretagne.bzh)

# Votre montée en compétence garantie par des professionnels de terrain

## FRANCE ACTIVE : conseil, financement, connexion

De l'idée au développement de vos projets engagés, relevant du secteur associatif ou de l'économie sociale et solidaire, France Active est à vos côtés depuis plus de 30 ans sur tout le territoire français. Nos professionnel·le·s vous conseillent, vous forment et trouvent avec vous les solutions pour répondre à vos besoins financiers. Ils vous ouvrent les portes d'un réseau qualifié de professionnel·le·s.

Pionnier de la finance solidaire, France Active Bretagne accompagne chaque année depuis près de 30 ans plus de 1000 entrepreneur·e·s pour lesquels elle mobilise plus de 21 millions d'euros, favorisant ainsi la création ou la sauvegarde de plus de 5000 emplois. En complément de son action de financement, France Active Bretagne conseille les structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) notamment dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).

*" Je suis directrice de l'association Mode d'Emplois, ensemblier d'insertion à Bain-de-Bretagne. Ces dernières années nous avons eu la chance de bénéficier de différents dispositifs d'accompagnement et de financement de France Active Bretagne : un DLA et un Fonds de confiance en 2019, et plus récemment, suite à une période compliquée liée à la crise sanitaire Covid-19, d'un DASESS. Ces outils nous ont permis de retrouver une situation financière stable et une plus grande sérénité grâce aux outils de pilotage personnalisés mis en place, mais aussi de mobiliser un collectif autour de notre association. C'est donc plus sereins et riches en outils que nous poursuivons notre aventure. "*

### **Coralie Le Bon**

Directrice de Mode d'Emplois  
Bain de Bretagne



Depuis 2017 France Active Bretagne développe la formation en sous-traitance dans le domaine de la gestion économique et financière auprès de professionnel·le·s (porteur·se·s de projet en incubateur ou suivant la formation CREOPSS et dirigeant·e·s en formation au Collège Coopératif de Bretagne) et d'étudiant·e·s.

En 2021, France Active Bretagne a souhaité aller plus loin et **répondre à la demande des responsables de projets dans l'ESS** en déployant une offre de formation en direct sur ces thématiques.

# Une offre de formation clé en main en gestion économique et financière

## Un parcours de formation à destination des associations et des entreprises solidaires

Domaine d'intervention : Gestion des structures de l'économie sociale et solidaire.  
Public cible de nos formations : Dirigeant·e·s d'associations et responsables de projets ESS. Acteur·rice·s de leur éco-système qui souhaitent mieux connaître les spécificités de la gestion dans l'économie sociale (responsables administratif·ve·s et financier·ère·s, partenaires institutionnel·le·s, financeur·e·s, etc.).

## Des formations animées par des professionnel·le·s de la gestion

L'approche passe par une alternance d'apports théoriques et pratiques, afin de garantir l'assimilation des concepts par tous·tes. Les échanges entre les participant·e·s sont aussi une manière d'acquérir des notions. C'est pour cette raison que France Active favorise des techniques d'animation participatives au sein du groupe.

L'approche de formation est basée sur 2 piliers :

- L'expérience terrain : exemples concrets de création et de développement,
- Une pédagogie active : l'apprenant·e est encadré·e mais autonome dans sa démarche, avec un travail en groupe favorisant le partage d'expérience.

*" J'ai apprécié cette formation opérationnelle. J'ai pu me mettre à la place de mon expert-comptable et mieux comprendre le B.A.-BA de la comptabilité afin de mieux comprendre nos comptes annuels et les analyser. Les formateurs étaient aguerris et pédagogues. "*

**Anne -Sophie Cambier**  
Gérante de la SAS l'Îlot Kergaher



**UNE ÉQUIPE DE  
FORMATEUR·TRICE·S  
DÉPLOYÉE SUR LES  
4 DÉPARTEMENTS BRETONS**

# Vous donner la pleine maîtrise des modèles économiques et financiers de l'ESS

## Structures de l'ESS : un parcours de formation complet

France Active Bretagne vous propose un parcours complet à l'issue duquel vous aurez acquis les compétences en gestion économique et financière de projet dans l'économie sociale et solidaire.

Vous avez la possibilité de suivre le parcours intégral, ou de vous inscrire à certains modules. Dans ce cas, nous vérifions les pré-requis.

### > 1 : COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

Les bases du compte de résultat et du bilan

1 jour - 400€

### > 2 : ANALYSER DES COMPTES ANNUELS

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

2 jours - 800€

### > 3 : CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL

Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie

1 jour - 400€

Nous pouvons également vous proposer une formation intra-entreprise avec un contenu personnalisé selon vos enjeux.

**La formation est éligible à une demande de prise en charge par l'OPCO de l'employeur. D'autres solutions sont possibles : nous contacter.**

## Partenaires de l'accompagnement et du financement

Vous accompagnez, gérez des dispositifs de financement à destination des structures de l'ESS ?

Nous intervenons régulièrement auprès des professionnels de l'accompagnement et du financement sur les sujets relatifs à l'analyse financière des structures de l'ESS (comptes passés et prévisionnels), les modèles économiques hybrides, etc.

**382**

heures de formation  
(en direct et en sous-traitance)

**47**

dirigeant.e.s formé.e.s

**25**

professionnel.le.s de  
l'accomp. et du financement  
formé.e.s

**97 %**

de satisfaction générale



REPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : ACTIONS DE FORMATION

France Active Bretagne a obtenu la certification en juin 2021 pour la catégorie actions de formation.

La certification Qualiopi vise à attester de la qualité du processus mis en œuvre par les prestataires d'actions concourant au développement des compétences.

# MODULE 1 : " Comprendre des comptes annuels "

Cette formation va vous permettre de mieux comprendre les documents comptables de votre entreprise ou de votre association.

## Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Comprendre les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers
- Connaître les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat pour pouvoir communiquer avec votre trésorier, votre expert-comptable, votre banquier, vos financeurs, etc.
- Identifier le rôle du dirigeant dans la fonction financière et l'articulation avec les acteurs du conseil

## Contenu de la formation

**Matinée :**

- Le plan comptable et les procédures d'enregistrement comptable
- Le bilan
- Le compte de résultat

**Après-midi :**

- Naviguer dans les comptes
- Initiation à l'analyse économique et financière
- Cas pratiques

Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

Contact : Servane Le Picard  
formation@franceactive-bretagne.bzh  
07 50 01 96 72

### PUBLIC

Dirigeant·e d'association ou responsable d'un projet dans l'ESS : coordinateur·trice, responsable administratif·ve, directeur·trice, responsable d'activité

### DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h (soit 7 h)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec tableur

### TARIFS

400 € par stagiaire

La formation peut être éligible à une demande de prise en charge

### AGENDA

**Rennes** : 1er juin 2023, 30 janvier 2024, 18 juin 2024

**Brest** : 21 sept. 2023, date S2 2024 à définir

**Lorient** : 13 février 2024, date S2 2024 à définir

**Saint-Brieuc** : 4 juillet 2023, date S2 2024 à définir

### INDICATEURS (au 30/04/2023)

Taux de satisfaction générale : 96.85%

Contenu : 96.4%

Animation et pédagogie : 96.8%

Nombre de personnes formées : 24

**FRANCEACTIVE**   
Les entrepreneurs engagés  
**BRETAGNE - BREIZH**

Bretagne Active, Espace Anne de Bretagne,  
15 rue Martenot, 35000 RENNES  
Siret : 403 535 354 00035  
Organisme de Formation enregistré sous le numéro  
53351099135 auprès du Préfet de région de Bretagne.  
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

# MODULE 2 : " Analyser des comptes annuels "

Cette formation va vous permettre d'analyser votre bilan et votre compte de résultat, et de comprendre l'impact de vos choix stratégiques.

## Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation vous serez capable de :

- Analyser votre compte de résultat à travers les soldes intermédiaires de gestion (SIG)
- Savoir analyser votre bilan à travers l'approche Fonds de roulement / Besoin en fonds de roulement
- Comprendre l'articulation entre la dimension économique et la dimension financière d'une structure
- Mesurer la pertinence des choix stratégiques passés au vu de l'évolution de la situation économique et financière
- Être plus à l'aise pour négocier des financements

## Contenu de la formation

Journée 1 :

- Les Soldes Intermédiaires de Gestion (analyse CR)
- La structuration financière (analyse bilan)
- Cas pratiques

Journée 2 :

- Etablir un diagnostic
- Définir des actions correctives
- S'approprier la démarche
- Présenter ses comptes de façon efficace et pertinente

Quiz d'évaluation des connaissances acquises

Contact : Servane Le Picard  
formation@franceactive-bretagne.bzh  
07 50 01 96 72

### PUBLIC

Dirigeant.e d'association ou responsable d'un projet dans l'ESS : coordinateur·trice, responsable administratif·ve, directeur·trice, responsable d'activité

### DURÉE & DÉTAILS

2 jours : 9 h - 17 h (soit 14 h)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur, niveau « Comprendre des comptes annuels »

Matériel : ordinateur avec un tableur

### TARIFS

800 € par stagiaire

La formation peut être éligible à une demande de prise en charge

### AGENDA

**Rennes** : 2 et 3 octobre 2023, 27 et 28 mars 2024, date S2 2024 à définir

**Brest** : 21 et 22 novembre 2023, date S2 2024 à définir

**Lorient** : 10 et 11 juillet 2023, 17 et 18 avril 2024, date S2 2024 à définir

**Saint-Brieuc** : 11 et 12 octobre 2023, date S2 2024 à définir

### INDICATEURS (au 30/04/2023)

Taux de satisfaction générale : 98.65%

Contenu : 97.2%

Animation et pédagogie : 99.6%

Nombre de personnes formées : 14

**FRANCEACTIVE**   
Les entrepreneurs engagés

**BRETAGNE - BREIZH**

Bretagne Active, Espace Anne de Bretagne,  
15 rue Martenot, 35000 RENNES

Siret : 403 535 354 00035

Organisme de Formation enregistré sous le numéro  
53351099135 auprès du Préfet de région de Bretagne.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

# MODULE 3 : " Construire un prévisionnel "

Cette formation va vous permettre de construire et défendre votre projet d'un point de vue économique et financier.

## Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation vous serez capable de :

- Utiliser les outils de construction de prévisionnels : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie
- Évaluer vos besoins d'investissement et de trésorerie et leurs solutions à court, moyen et long terme
- Calculer la capacité d'autofinancement de votre entreprise solidaire et définir sa capacité d'endettement

## Contenu de la formation

**Matinée :**

- Les différents besoins des structures de l'ESS
- Quelles ressources pour quels besoins?
- Le compte de résultat prévisionnel
- Le seuil de rentabilité

**Après-midi :**

- Le plan de financement, zoom sur la capacité d'autofinancement et la capacité d'endettement
- Le plan de trésorerie
- Le prévisionnel en pratique

Quizz d'évaluation des connaissances acquises

Contact : Servane Le Picard  
formation@franceactive-bretagne.bzh  
07 50 01 96 72

### PUBLIC

Dirigeant.e d'association ou responsable d'un projet dans l'ESS : coordinateur·trice, responsable administratif·ve, directeur·trice, responsable d'activité

### DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h (soit 7 h)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur, niveau « Analyser des comptes annuels »

Matériel : ordinateur avec un tableur

### TARIFS

400 € par stagiaire

La formation peut être éligible à une demande de prise en charge

### AGENDA

**Rennes** : 16 novembre 2023, 11 avril 2024, date S2 2024 à définir

**Brest** : 18 janvier 2024, date S1 2025 à définir

**Lorient** : 28 septembre 2023, 14 mai 2024, date S1 2025 à définir

**Saint-Brieuc** : 30 novembre 2023, date S1 2025 à définir

### INDICATEURS (au 30/04/2023)

Taux de satisfaction générale : 97.92%

Contenu : 94.6%

Animation et pédagogie : 99.4%

Nombre de personnes formées : 9

**FRANCEACTIVE**   
Les entrepreneurs engagés  
**BRETAGNE - BREIZH**

Bretagne Active, Espace Anne de Bretagne,  
15 rue Martenot, 35000 RENNES  
Siret : 403 535 354 00035

Organisme de Formation enregistré sous le numéro  
53351099135 auprès du Préfet de région de Bretagne.  
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

# Notre équipe de formatrices et formateurs

RENNES



## Servane Le Picard, cheffe de projet formation à France Active Bretagne

Diplômée d'un Master 2 C2AE (Administration d'entreprises) Servane conçoit et anime des formations auprès de porteur-se-s de projets et dirigeant-e-s depuis 15 ans sur les thématiques du financement, de l'analyse financière et de l'entrepreneuriat social.

[formation@franceactive-bretagne.bzh](mailto:formation@franceactive-bretagne.bzh) / 07.50.01.96.72

LORIENT



## Julien Jambet, chargé de mission financement de l'ESS et formateur à France Active Bretagne

Titulaire d'un Master 2 en Aménagement du territoire, il a travaillé pendant plus de 10 ans dans l'accompagnement de projets ESS. Salarié de France Active depuis 2020 il s'est spécialisé dans le financement de projets de l'ESS.

QUIMPER



## Johanna Pestour, chargée de mission financement de l'ESS et formatrice à France Active Bretagne

Diplômée de l'ESCP et cheffe d'entreprise pendant 5 ans, Johanna a souhaité partager son expérience entrepreneuriale en accompagnant des entrepreneur-e-s sociaux. Elle est chargée de financement et formatrice.

ST-BRIEUC



## Abdel Belarbi, chargé de mission financement de l'ESS et formateur à France Active Bretagne

Titulaire d'un Master 2 en Gestion des entreprises, Abdel accompagne depuis plus de 10 ans des entrepreneur-e-s de tous horizons. Il s'est spécialisé sur le financement de projet de l'ESS.

PONTIVY



## Solange Schwartzman, chargée de mission accompagnement et financement de l'ESS et formatrice à France Active Bretagne

Diplômée de l'ESSEC et forte d'un parcours au sein de différentes structures de l'ESS, notamment en banque coopérative, Solange a souhaité rejoindre l'équipe pour contribuer au développement du territoire du Centre Bretagne en accompagnant et finançant des projets à forte utilité sociale.

### Au-delà de la formation, l'équipe ESS France Active Bretagne c'est :

- **15 collaborateur-riche-s** dédié-e-s à temps plein à l'économie sociale et solidaire, répartis sur les 4 départements bretons.
- **100 projets accompagnés** chaque année, dans tous les champs de l'ESS et à tous les stades de vie.

# Calendrier 2023-2024

## Module 1

Comprendre des comptes annuels

## Module 2

Analyser des comptes annuels

## Module 3

Construire un prévisionnel

## RENNES

|      |          |         |                         |                    |          |          |
|------|----------|---------|-------------------------|--------------------|----------|----------|
| 2023 | JUIN     | JUILLET | SEPTEMBRE               | OCTOBRE            | NOVEMBRE | DECEMBRE |
|      | jeudi 1  |         |                         | lundi 2<br>mardi 3 | jeudi 16 |          |
| 2024 | JANVIER  | FEVRIER | MARS                    | AVRIL              | MAI      | JUIN     |
|      | mardi 30 |         | mercredi 27<br>jeudi 28 | jeudi 11           |          | mardi 18 |

## BREST

|      |          |         |           |         |                         |          |
|------|----------|---------|-----------|---------|-------------------------|----------|
| 2023 | JUIN     | JUILLET | SEPTEMBRE | OCTOBRE | NOVEMBRE                | DECEMBRE |
|      |          |         | jeudi 21  |         | mardi 21<br>mercredi 22 |          |
| 2024 | JANVIER  | FEVRIER | MARS      | AVRIL   | MAI                     | JUIN     |
|      | jeudi 18 |         |           |         |                         |          |

## LORIENT

|      |         |                      |           |                         |          |          |
|------|---------|----------------------|-----------|-------------------------|----------|----------|
| 2023 | JUIN    | JUILLET              | SEPTEMBRE | OCTOBRE                 | NOVEMBRE | DECEMBRE |
|      |         | lundi 10<br>mardi 11 | jeudi 28  |                         |          |          |
| 2024 | JANVIER | FEVRIER              | MARS      | AVRIL                   | MAI      | JUIN     |
|      |         | mardi 13             |           | mercredi 17<br>jeudi 18 | mardi 14 |          |

## SAINT-BRIEUC

|      |         |         |           |                         |          |          |
|------|---------|---------|-----------|-------------------------|----------|----------|
| 2023 | JUIN    | JUILLET | SEPTEMBRE | OCTOBRE                 | NOVEMBRE | DECEMBRE |
|      |         | mardi 4 |           | mercredi 11<br>jeudi 12 | jeudi 30 |          |
| 2024 | JANVIER | FEVRIER | MARS      | AVRIL                   | MAI      | JUIN     |
|      |         |         |           |                         |          |          |

## Les + de notre offre de formation :

- Une connaissance de terrain de l'environnement et des structures de l'ESS
- Une approche pragmatique et basée sur de nombreux exemples
- Des partages de pratiques entre pair·e·s

## Inscription et demande d'informations

Votre interlocutrice : Servane Le Picard  
formation@franceactive-bretagne.bzh  
07.50.01.96.72

**FRANCEACTIVE**   
*Les entrepreneurs engagés*

**BRETAGNE - BREIZH**

**Espace Anne de Bretagne**  
**15 Rue Martenot - 35000 Rennes**  
Siret : 403 535 354 00035

**Tél: 02 99 65 04 00**  
**franceactive-bretagne.bzh**